



POSITIVE MOTION

ESTRATEGIA 2030
PARA UNA NUEVA CEPSA

EL MUNDO ESTÁ CAMBIANDO

*Ciudadanía
global implicada
con el cambio
climático*

*Unión
Europea:
Fit for 55*

*Entorno
financiero
centrado en
criterios ESG*

*La digitalización
impulsa una
innovación rápida
y eficiente*

*El problema
de la seguridad
energética en
Europa*

A polar bear is shown standing on a small, isolated ice floe in the middle of the Arctic Ocean. The bear is white with a black nose and is looking towards the left. The surrounding water is a deep blue, and the sky is a lighter blue. This image illustrates the concept of a 'paleogeographic island' as described in the text.

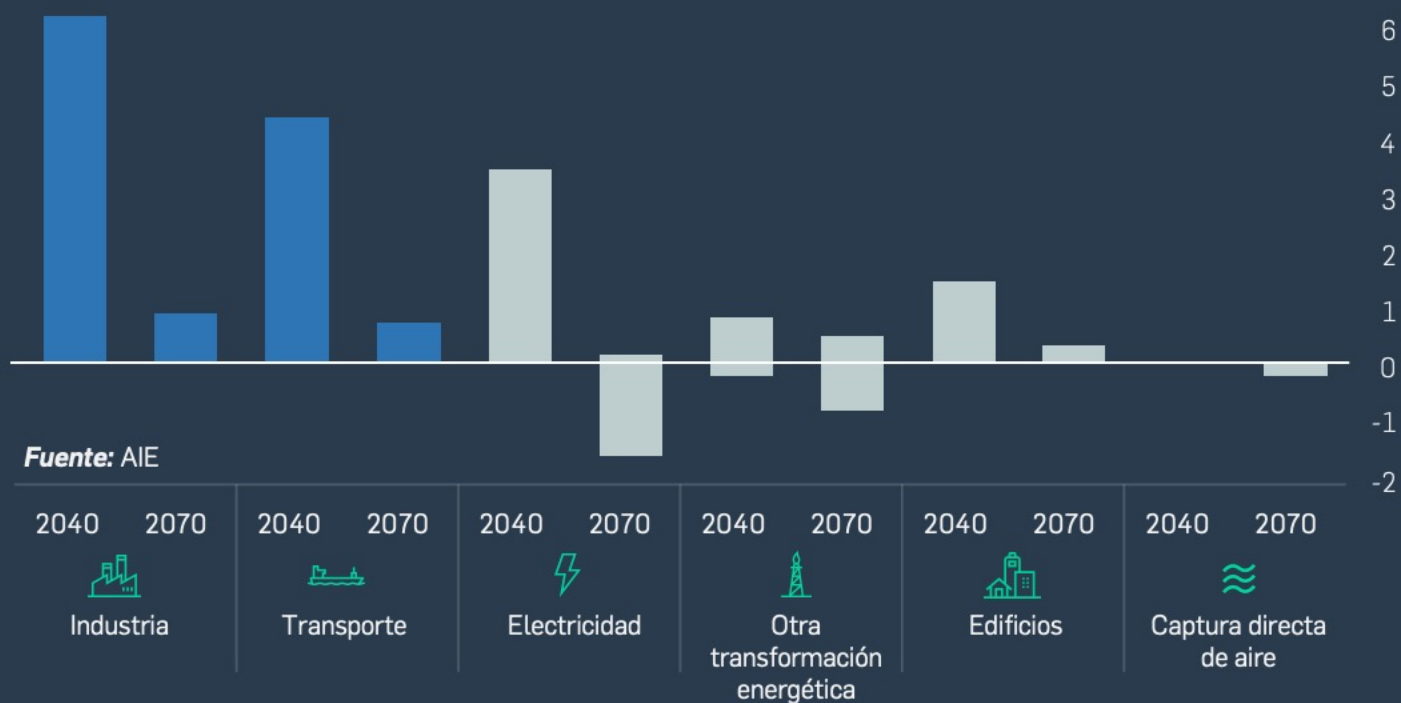


Las moléculas verdes son necesarias para los sectores más difíciles de descarbonizar

La moléculas verdes son la mejor solución para:

- Gran industria
- Transporte pesado
- Transporte marítimo
- Aviación

SECTORES MÁS DIFÍCILES PARA DESCARBONIZAR

GtCO₂/año

The background of the slide is a collage of industrial images. On the left, a hand is seen reaching towards a large, metallic, ribbed structure, possibly a turbine or heat exchanger. On the right, a person wearing a white hard hat with a red light and a dark blue work jacket is looking at a set of papers. The overall scene suggests a technical or engineering environment.

Una oportunidad única para transformar Cepsa

Tamaño ideal: lo suficientemente grande para ser relevante, lo suficientemente pequeño para cambiar con rapidez

- *Sólida base en España: los electrones verdes más baratos de la UE*
- *Amplia cartera de clientes*
- *Activos de gran valor con fuerte potencial de integración*
- *Amplia experiencia técnica y equipo con talento*
- *Puerta de entrada a Europa para nuevas energías*

Tres negocios de éxito

A background image showing a complex molecular structure with blue and white spheres connected by lines, representing chemical products.

LÍDER GLOBAL
EN SUMINISTRO
DE PRODUCTOS
QUÍMICOS

A background image showing a city skyline at night with several tall, illuminated skyscrapers, representing the energy business.

NEGOCIO
ENERGÉTICO DE
PRIMERA CLASE

A background image showing a desert landscape with sand dunes and an industrial facility, representing a diversified E&P portfolio.

CARTERA DE E&P
DIVERSIFICADA
Y DE LARGA VIDA

Transformar el negocio energético para ser un líder de la transición energética

Maximizar el valor de un negocio químico en crecimiento y un negocio de E&P de largo recorrido

NUESTRA VISIÓN

POSITIVE MOTION

*Ir más allá de Net Zero para ser Net Positive,
facilitando que nuestros clientes y la sociedad puedan avanzar en la dirección correcta*

A full-page background image showing two runners, a man and a woman, from behind as they jog up a grassy mountain trail. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow and lens flare effects. The landscape is rugged with mountains in the distance.

LIDERAR LA MOVILIDAD Y LA ENERGÍA
SOSTENIBLES PARA CREAR VALOR Y
UN FUTURO MEJOR PARA TODOS

Sólidos compromisos de descarbonización para combatir el cambio climático

Scope 1 & 2

55%

Reducción de emisiones en 2030 vs 2019, y alcance de cero emisiones netas antes de 2050

Scope 3

15-20%

Reducción de la intensidad de carbono de los productos vendidos en 2030 vs 2019 y alcance de cero emisiones netas antes de 2050

Enfoque ESG integrado que se traduce en resultados

*Prioridad corporativa y
gobernanza y políticas
sólidas*



ODS prioritarios

15-25%

*Remuneración de la alta dirección
ligada con criterios ESG*

Transformación sostenible

*Criterios ESG como
parte fundamental de
las **decisiones de inversión***

*Impulsar **nuevas
tecnologías** para la
transición energética*

*Nuevos **productos
sostenibles** para
nuestros clientes*

*Primeros puestos en los rankings
del sector*



1º

En el sector Oil & Gas (O&G)

S&P Global

1º Q

S&P Corporate Sustainability Assessment



Clima y Agua

A-

Categoría de liderazgo



Primera

*Compañía energética por la diversidad en
España*



Top Employer

7º año consecutivo

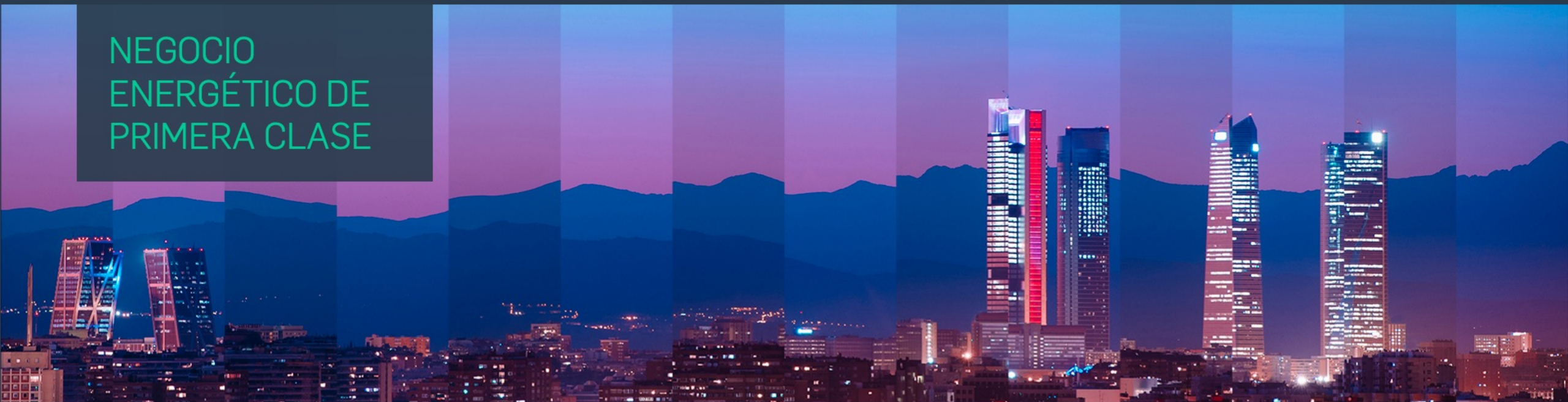


B+

Entre los líderes del sector energético

En esta década transformaremos nuestro negocio energético

NEGOCIO
ENERGÉTICO DE
PRIMERA CLASE



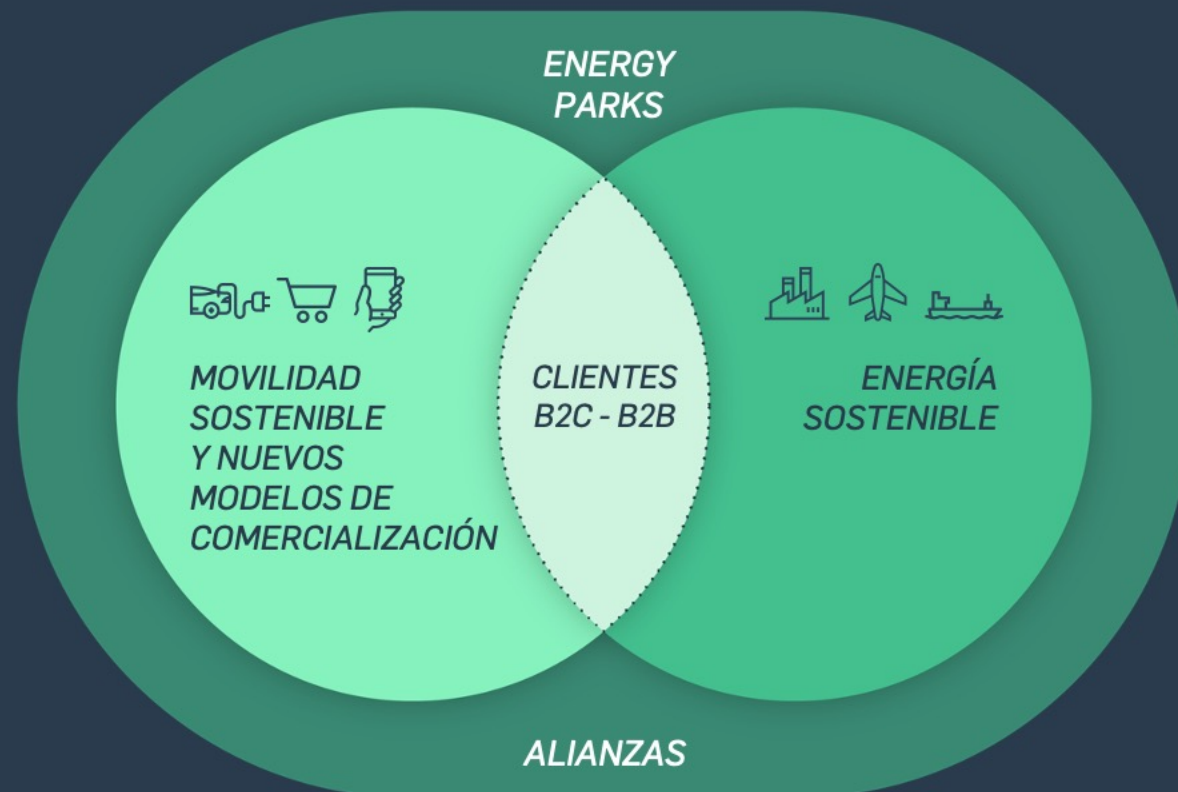


CEPSA POSITIVE MOTION:

Un ecosistema sostenible
que ofrece soluciones
a nuestros clientes

P.11 de 30

ECOSISTEMA
POSITIVE MOTION



Movilidad Sostenible y Nuevos Modelos de Comercialización



Impulsar la movilidad de los clientes y la descarbonización del transporte por carretera



Instalar una red líder de recarga ultrarrápida en carretera

Instalación de 20 puntos de recarga ultrarrápida por semana.

Mínimo de 1 cada 200 km en los principales corredores interurbanos



Desarrollar el mayor ecosistema de movilidad eléctrica en España y Portugal

Ofrecer a los clientes de Cepsa y Endesa una oferta 360º de recarga ultrarrápida, en hogar y en carretera



Impulsar la demanda de hidrógeno para transporte pesado por carretera

Estaciones de hidrógeno en los principales corredores que conectan España con el resto de Europa. 1 estación de repostaje con hidrógeno cada 300 km en 2030



La movilidad como servicio

Ofrecer a los clientes soluciones de descarbonización integrales

Transformar nuestras estaciones en espacios digitalizados de ultraconveniencia y restauración

Ofrecer la mejor **experiencia de cliente** en nuestras **1800 estaciones** de servicio convertidas en **espacios de conveniencia**

Aliarnos con **empresas líderes de quick-commerce y productos frescos** para atender las demandas de los clientes dentro y fuera de la estación

Implantar una red de puntos de **lavado sostenible** en España y Portugal

EBITDA “non fuel” x5 para 2030

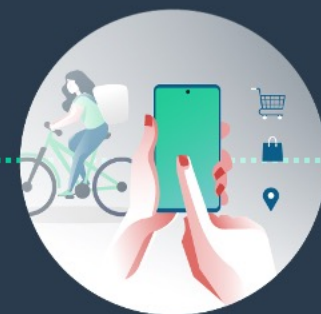
MULTI ENERGÍA
EN CARRETERA



TIENDA DE
CONVENIENCIA



E-COMMERCE Y
ENTREGA A DOMICILIO



LAVADO
SOSTENIBLE



PRODUCTOS
FRESCOS



PARAFARMACIA



Aprovechar todo el potencial digital para ofrecer la mejor experiencia de cliente



Capturar más datos gracias a una moderna arquitectura de IoT

*Nuevo programa de fidelidad más digital, **x4 clientes** fidelizados en 2030*



Cultura basada en datos, apoyada por Analítica Avanzada



x5** puntos de datos recogidos cada día en nuestras estaciones de servicio en 2026, hasta **500M



***50%** del crecimiento del EBITDA en Movilidad Sostenible y Nuevos Modelos de Comercialización, impulsado por la digitalización y la Analítica Avanzada*

The background of the slide is a composite image. The left side shows a modern city skyline with several glass skyscrapers under a clear sky. The right side shows a close-up of solar panels installed on a rooftop, with lush green trees and foliage in the background. A warm, golden light, possibly from the setting or rising sun, filters through the trees on the right, creating a soft glow. A dark blue semi-transparent rectangle is overlaid on the left side of the image, containing the title text.

Energía sostenible

A collage of images showing a woman with long dark hair from behind, looking out over a scenic river in Andalusia, Spain. The background is a collage of various scenes from the region, including historic buildings and natural landscapes.

España está muy bien posicionada para asumir el liderazgo en hidrógeno

Nuestros Energy Parks están en Andalucía, una ubicación que ofrece grandes ventajas estratégicas para la producción de hidrógeno verde

Altamente competitivo: uno de los lugares con el coste más bajo para la producción (LCOE) de energía renovable de Europa

Amplia red para compradores de hidrógeno potenciales.

*Andalucía representa el **40%** del consumo de hidrógeno en España*

Ubicación favorable para desarrollar el negocio de importación de hidrógeno y exportación a Europa

*El Gobierno español está acelerando la implantación de hidrógeno verde. Objetivo: **4GW** de capacidad de electrolizadores*

Líder en hidrógeno verde



Ofreciendo una gama completa de soluciones para nuestros clientes industriales, transporte por carretera y transporte marítimo

Descarbonizando nuestro propio consumo de hidrógeno

*Vamos a liderar la producción de hidrógeno verde en España y Portugal con **2GW de capacidad de producción equivalente en 2030***

*Para 2030, el **70%** se destinará a la descarbonización de nuestros clientes*

Actor clave en la importación y exportación de hidrógeno desde Oriente Medio y África a Europa

Cepsa es actualmente uno de los principales productores de hidrógeno en España con un consumo de alrededor de 150 ktpa para nuestras propias operaciones

Líder en biocombustibles de segunda generación (2G)



Líder en la producción de biocombustibles en España y Portugal con **2.5 millones de toneladas** en 2030

Prestar servicio a los clientes del sector transporte: por carretera, mar y aire



Líder en combustibles sostenibles para aviación (SAF) para 2030 con **0.8 M de toneladas por año**

1/3 del total de la cantidad requerida por la regulación europea



Cerca de **un siglo de experiencia** produciendo moléculas líquidas

Alta capacidad de adaptación a los cambios tecnológicos

Tenemos el 35% del mercado de aviación en España y desde hace años somos socios estratégicos de algunas de las principales líneas aéreas del país, como Iberia.

An aerial photograph of an industrial facility, likely a refinery or chemical plant. The image shows several large, white, cylindrical storage tanks arranged in rows. A dense network of pipes, walkways, and structural steel connects the tanks and other parts of the facility. The ground is a mix of green grass and paved areas. The overall scene is a complex industrial landscape.

Energy Parks

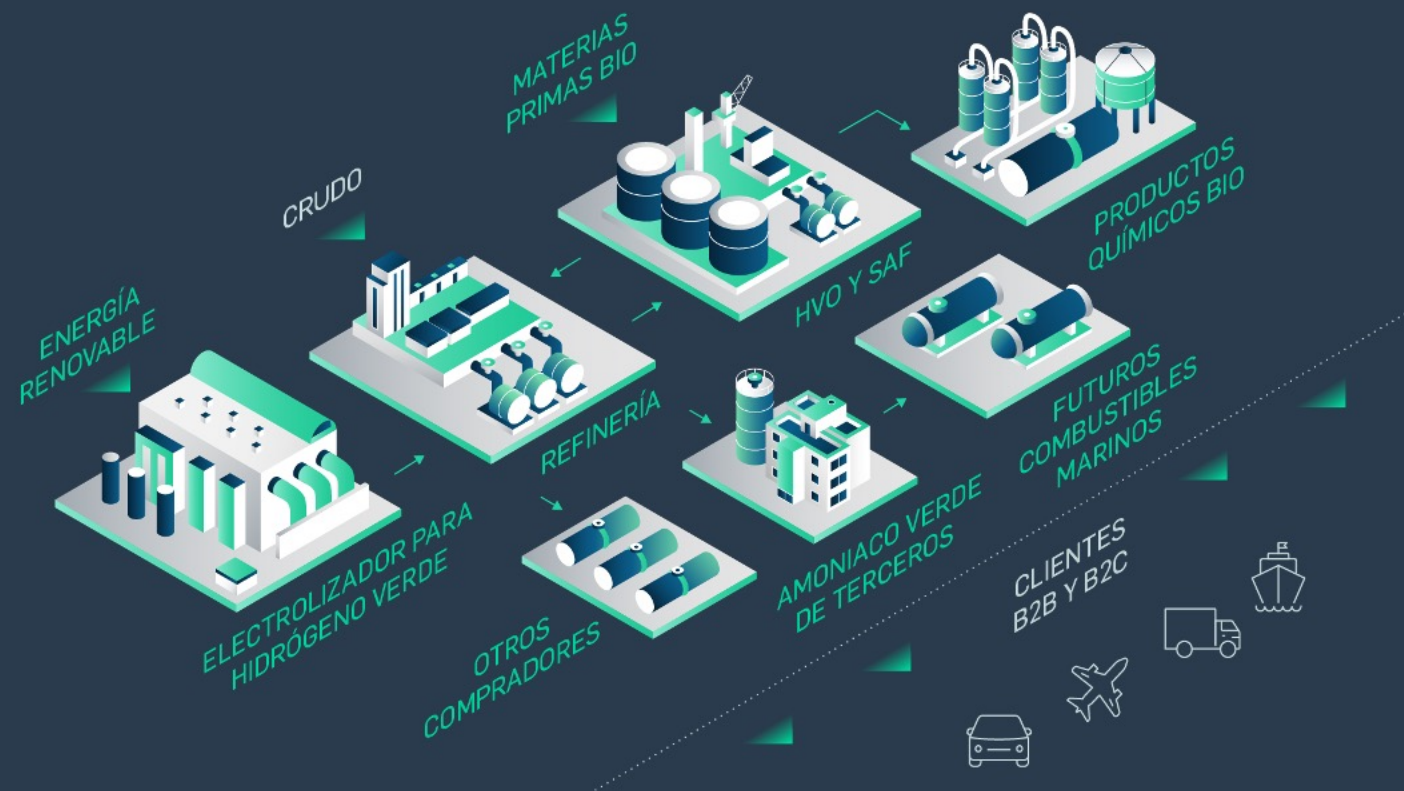
Transformando las refinerías tradicionales en Energy Parks diversificados

Ubicados estratégicamente en el sur de Europa junto a puertos relevantes. Geográficamente próximos a mercados clave y grandes clientes industriales

*Generación de flujo de caja para facilitar la **estrategia de transición energética***

*Utilizando el **IoT** combinado con **analítica avanzada** para optimizar los procesos de producción*

*Excelente **ecosistema y logística***



Una ambiciosa cartera de energía solar y eólica dedicada al consumo interno

Suministraremos energía verde para movilidad eléctrica, para la producción de hidrógeno verde y consumo propio

7GW cartera de proyectos renovables (solar y eólica) en 2030

Representa aproximadamente el **15%** de la producción de energía solar en España

1.5GW ya han conseguido la conexión a la red



Acelerando la creación de valor con nuestros negocios de Química y E&P

A blue background with a network of glowing molecular structures, consisting of spheres connected by lines, representing chemical products.

LIDER GLOBAL
EN SUMINISTRO DE
PRODUCTOS QUÍMICOS

An aerial view of an industrial facility, likely an oil or gas processing plant, situated in a vast desert landscape with rolling sand dunes under a clear sky.

CARTERA DE E&P
DIVERSIFICADA
Y DE LARGA VIDA

*Con una mayor autonomía
dada su distinta naturaleza y necesidades*

Reforzar nuestro liderazgo en un sector químico en transformación

Go green: Transformar todos nuestros productos en 3 fases de innovación:

Get fit: Para 2026, 3x EBITDA vs 2019 - ya estamos a mitad de camino

Grow: Continuar con la expansión de nuestra capacidad al máximo y con las alianzas

1ª *Uso de materia prima renovable*

2ª *Productos con menor huella de carbono*

3ª *Uso de desechos como materia prima*

Objetivo de hasta 30% en volumen de ventas para 2026

GLOBAL LEADERSHIP:

#1 en LAB *Ingrediente clave en los surfactantes utilizados en detergentes*

#2 en FENOL *Componente básico para los principales plásticos de ingeniería*

E&P: negocio resiliente y de larga vida

Optimizar el rendimiento del upstream y contribuir a la reducción de intensidad de carbono

Foco en **barriles de bajo coste y bajos en carbono***
Compromiso con la iniciativa **Zero Routine Flaring** para 2030 del Banco Mundial

Equipo técnico de gran solidez

Atractivas opciones de inversión en campos en producción y oportunidades de exploración de primera calidad

Crecimiento del flujo de caja libre



* Cepsa E&P en primer cuartil del IOGP (Asociación Internacional de Productores de Petróleo y Gas) Alcance 1 datos de intensidad de gases de efecto invernadero.

Creando valor para los acreedores y accionistas



Generación de caja robusta

*Plan auto-financiado y perfil
de generación de caja creciente*

Balance sólido

Perfil "Investment Grade"

Sólida estrategia de asignación de capital

TIR media nuevos proyectos >15%

Inversión en la próxima década
7.000-8.000 millones de euros

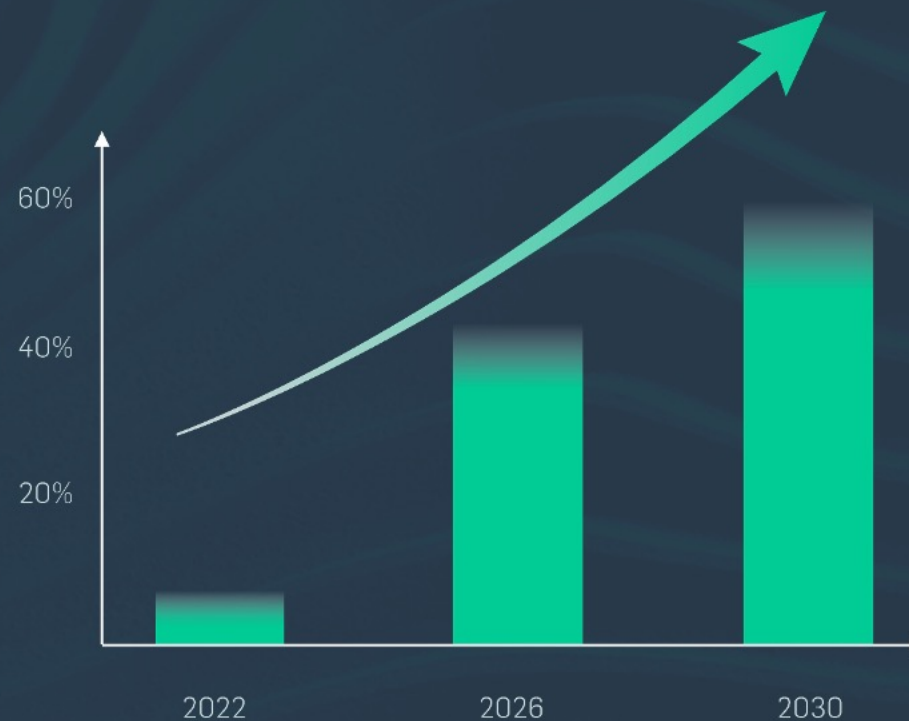
Más de
60% *sostenible*



CEPSA EN POSITIVE MOTION

La mayor parte de
nuestro EBITDA
sostenible en 2030

Crecimiento de EBITDA sostenible



BIENVENIDOS A
POSITIVE MOTION

